

**GOVERNANCE**  
**A** **DVISORS**

***Geopolitica***  
***per il***  
***Consiglio di Amministrazione***

*Febbraio 2022*

<i>Chi siamo</i>	3
<i>Geopolitica per il Consiglio di Amministrazione</i>	4
<i>Il Desk di Geopolitica</i>	10
<i>I nostri Partner</i>	11

## *Specialisti in corporate governance*

**Governance Advisors** è un atelier di consulenza specializzata in corporate governance che riunisce l'esperienza di professionisti in grado di apportare soluzioni innovative e a elevato valore aggiunto.

## *Dalle migliori pratiche di governo societario i migliori risultati*

La governance è una fonte potente di vantaggio competitivo. Per questo motivo, **Governance Advisors** assiste i propri clienti nell'implementazione delle migliori pratiche di governo societario allo scopo di migliorarne le capacità di adattamento a un ambiente sfidante e in continua evoluzione.

## *Soluzioni personalizzate*

**Governance Advisors** ricerca soluzioni personalizzate, frutto di un'approfondita analisi dei bisogni dei propri Clienti, studiate per migliorare l'efficienza della conduzione aziendale.

I consigli di amministrazione, nel prendere decisioni, raramente considerano il ruolo della geopolitica. In un mondo interconnesso, tuttavia, si tratta di un aspetto chiave rispetto all'agire informato degli amministratori.

**Governance Advisors** ha istituito un Desk dedicato per trasferire ai consiglieri informazioni che ne migliorino la comprensione del contesto internazionale, di come ne siano condizionati i mercati, i clienti e i fornitori ai quali essi fanno riferimento nel prendere decisioni.

I comparti energetico e tecnologico, infine, sono stati individuati come ambiti privilegiati per un intervento consultivo e in chiave di formazione come quello concepito da **Governance Advisors**

Il Desk di geopolitica di **Governance Advisors** propone due linee di intervento per l'analisi geopolitica applicata alla governance aziendale:

➤ **Cross-cutting know how development:**

- Workshop di geopolitica
- Approfondimenti tematici
- Advocacy

➤ **Analisi tailor made:**

- Situazionale
- Scenaristica
- Crossover

**Cross-cutting know-how development** su temi di geopolitica a elevato impatto sulle strategie del cliente, attraverso:

- **Workshop di geopolitica**, volti a generare conoscenza riguardo le decisioni degli Stati e i processi che le condizionano e, di conseguenza, a consentire di valutare esattamente i rischi e le opportunità offerte dai diversi mercati esteri o che certi fenomeni internazionali generano su quello interno.
- **Approfondimenti tematici**, tesi a fornire gli strumenti sui quali sviluppare specifiche valutazioni geografiche e settoriali.
- **Advocacy**, consulenza dedicata one to one agli AD nello sviluppo del retroterra cognitivo necessario a realizzare strategie corporate dove il peso del fattore geopolitico è decisivo rispetto al loro successo.

**Analisi tailor made** basate su tre modelli, customizzabili in funzione al principio del mix & match, per accogliere le esigenze del Cliente:

- **Situazionale**, volta alla comprensione delle criticità geopolitiche impattanti sulla società e il suo business in un particolare mercato/contesto.
- **Scenaristica**, tesa a illustrare i possibili sviluppi di business in contesti complessi, nei quali il fattore geografico unitamente alle caratteristiche dei governi e dei mercati condizionano in maniera cruciale l'azienda e i suoi fornitori strategici.
- **Crossover**, finalizzata alla costruzione di contingency plan alternativi, funzionali a gestire e superare l'insorgere di condizioni geopolitiche o di mercato avverse o di particolare di incertezza.

Il Desk di Geopolitica monitora e analizza quanto avviene nelle aree più rilevanti del pianeta con un focus verso settori di particolare interesse strategico:

## **GEOPOLITICA**

- Russia – Europa
- Cina- Europa
- Usa – Cina
- Asia centrale e Far East
- Mediterraneo e Paesi arabi
- Africa

## **SETTORI**

- Energia
- Infrastrutture e costruzioni
- Elettronica
- Cybersecurity
- Materie prime strategiche



I tipi di analisi gestiti dal Desk sono realizzate su base geografica (Paese/Regione) e sono focalizzate su aspetti (geopolitici o di settore) di interesse per il cliente.

	<b>GEOPOLITICA</b>	<b>SETTORE</b>
<b>SITUAZIONALE</b>	Analisi della situazione corrente di uno specifico teatro	Studio di uno specifico mercato
<b>SCENARISTICA</b>	Proiezione/Evoluzione di contesti politici a elevata complessità	Impatto dell'evoluzione geopolitica su uno specifico settore
<b>CROSSOVER</b>	Elaborazione di soluzioni in situazioni di crisi politico/istituzionale	Condotte alternative funzionali al verificarsi di eventi imprevisti

Il Desk di Geopolitica di **Governance Advisors** è diretto dal **Prof. Marco Valigi** e svolge ricerche applicate ai contesti geopolitici e di business. Gli studi e le ricerche si basano sulle teorie maggiormente consolidate e sulle analisi empiriche più innovative pubblicate e sui temi d'interesse per il cliente. Il Desk, inoltre, si avvale dei dati disponibili su database ufficiali ed elaborazioni proprietarie.

**Marco Valigi (PhD – MBA)** è consigliere del Presidente della delegazione italiana presso l'Assemblea parlamentare della NATO. Già ricercatore senior presso la Fondazione Enrico Mattei e presso l'Università di Bologna. È titolare della cattedra di Regional studies presso l'Università Cattolica di Milano e di quella di Relazioni internazionali presso l'Università Mercatorum di Roma.

- *Franco Busacca*
- *Mauro Campaner*
- *Paolo Comola*
- *Stefano Giussani*
- *Matteo Gritti*
- *Stefano Modena*
- *Giorgia Surano*
- *Marco Valigi*

GOVERNANCE  
ADVISORS

*Best practice for better performance*

Via Edmondo De Amicis, 45  
20123 MILANO  
Telefono 02 8424 1076  
Fax 02 8940 7837  
[governance@governanceadvisors.it](mailto:governance@governanceadvisors.it)

[www.governanceadvisors.it](http://www.governanceadvisors.it)